



La
Fabrique
de l'industrie

laboratoire d'idées



OBSERVATOIRE
DES TERRITOIRES
D'INDUSTRIE

Les territoires industriels de demain

Caroline Granier

NE PAS DIFFUSER



Plan de la présentation

- 1. Construire les territoires industriels de demain : un contexte favorable**
- 2. Refaire de l'industrie un projet de territoire**
- 3. Les territoires, « réservoirs d'initiatives pour la réindustrialisation »**
- 4. L'industrie, « un allié potentiel de la transition écologique »**
- 5. La ville productive, nouveau territoire de référence?**

1. Construire les territoires industriels de demain : un contexte favorable

❖ Le retour de l'industrie ?

2017 : croissance positive de l'emploi industriel

2020 : France Relance

2021 : France 2030

2023 : Loi Industrie verte

❖ Le retour des territoires ?

La territorialisation de la planification écologique

❖ Le retour des territoires industriels ?

Le programme Territoires d'industrie et son renouvellement

La stratégie nationale de mobilisation pour le foncier industriel

2. Refaire de l'industrie un projet de territoire

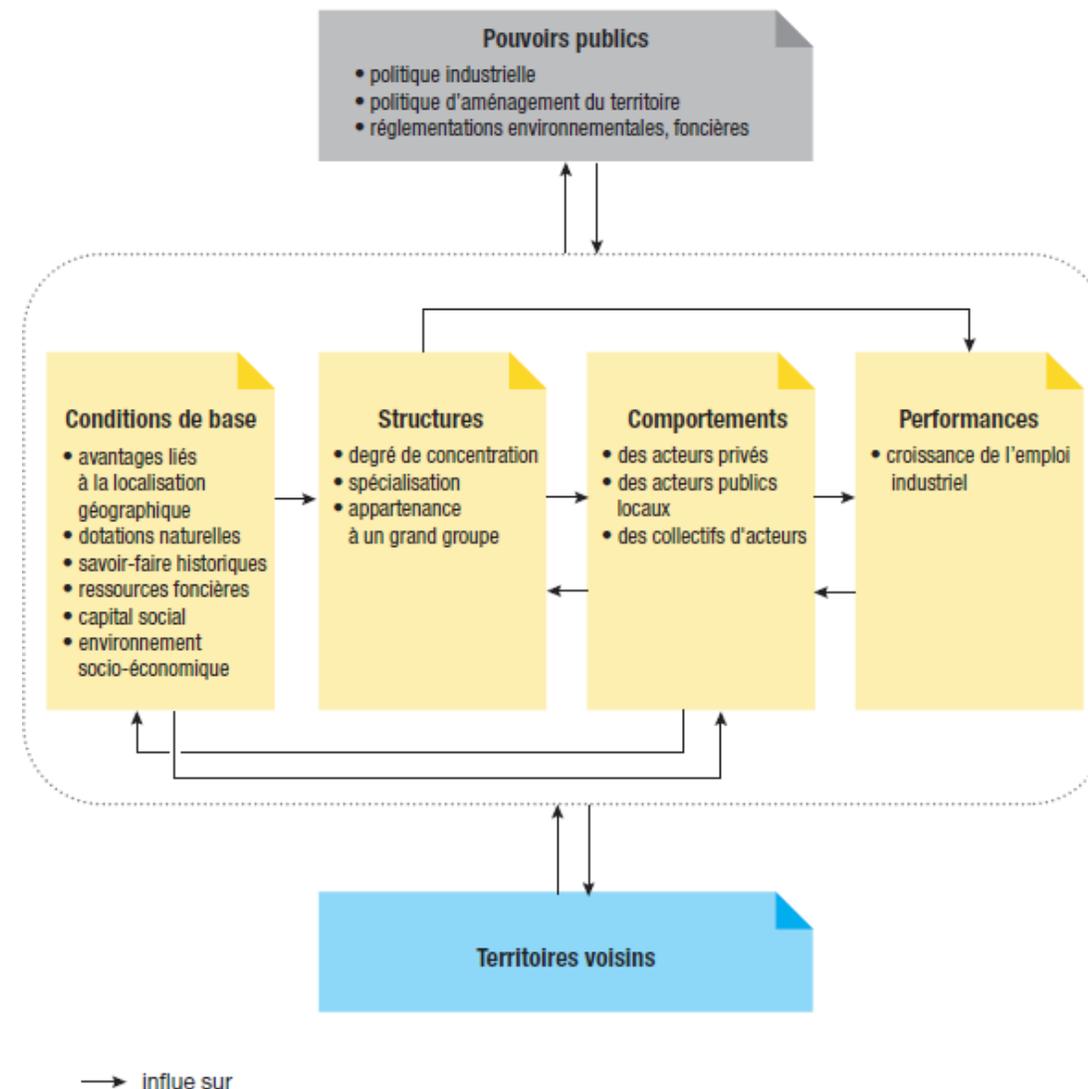
Premiers constats :

- ❖ Une disparité des performances en matière d'emploi industriel
- ❖ La spécialisation sectorielle : un facteur seulement de l'explication
- ❖ Un effet local difficile à quantifier

Méthodologie : rencontrer les acteurs locaux (études de terrain et cycle mensuel de séminaires)

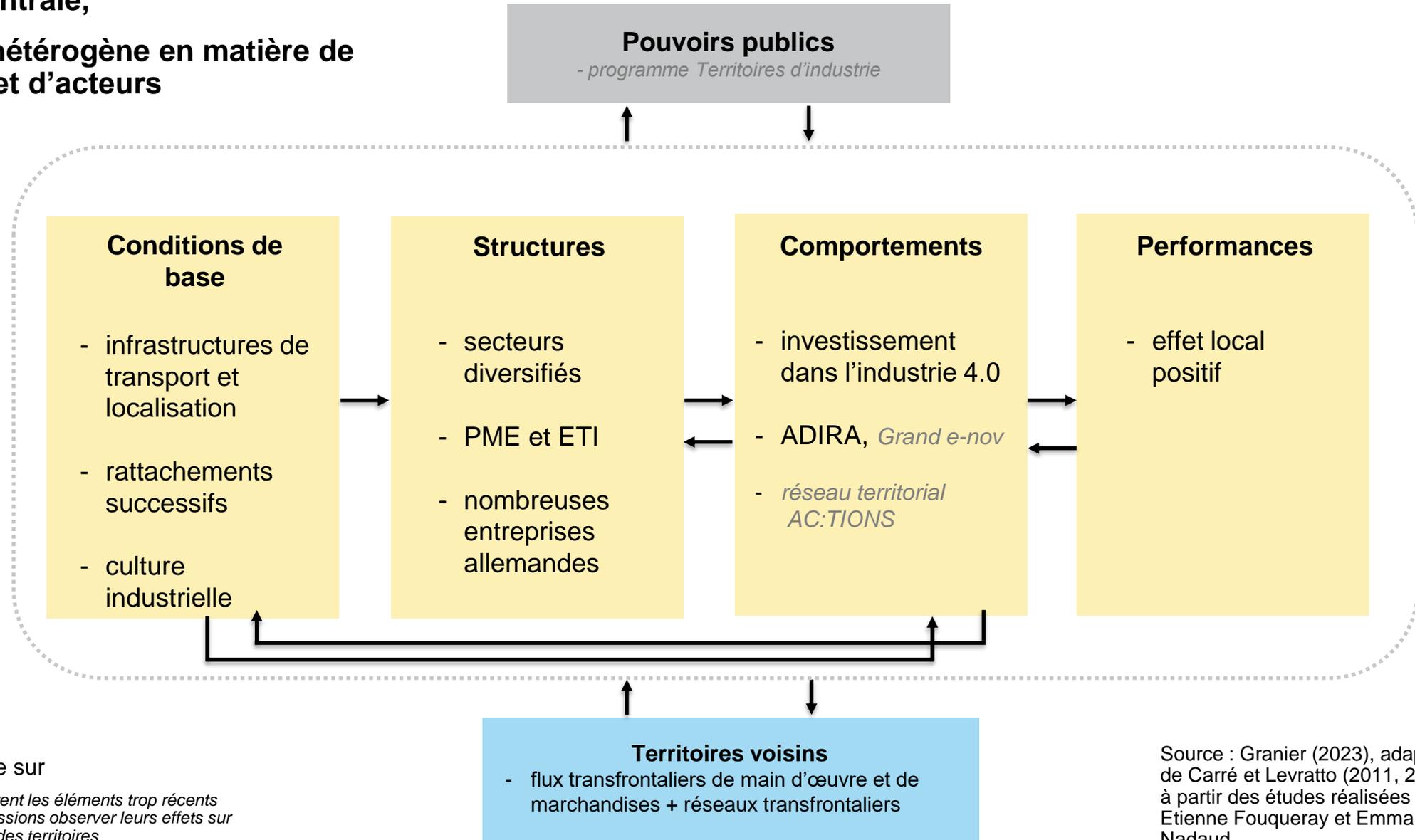
2. Refaire de l'industrie un projet de territoire

Expliquer les facteurs du succès et du déclin des territoires industriels



Source : Granier (2023), adapté de Carré et Levratto (2011, 2020)

Alsace centrale, Un tissu hétérogène en matière de secteurs et d'acteurs



Source : Granier (2023), adapté de Carré et Levratto (2011, 2020) à partir des études réalisées par Etienne Fouqueray et Emmanuel Nadaud

3. Les territoires, « réservoirs d'initiatives pour la réindustrialisation »

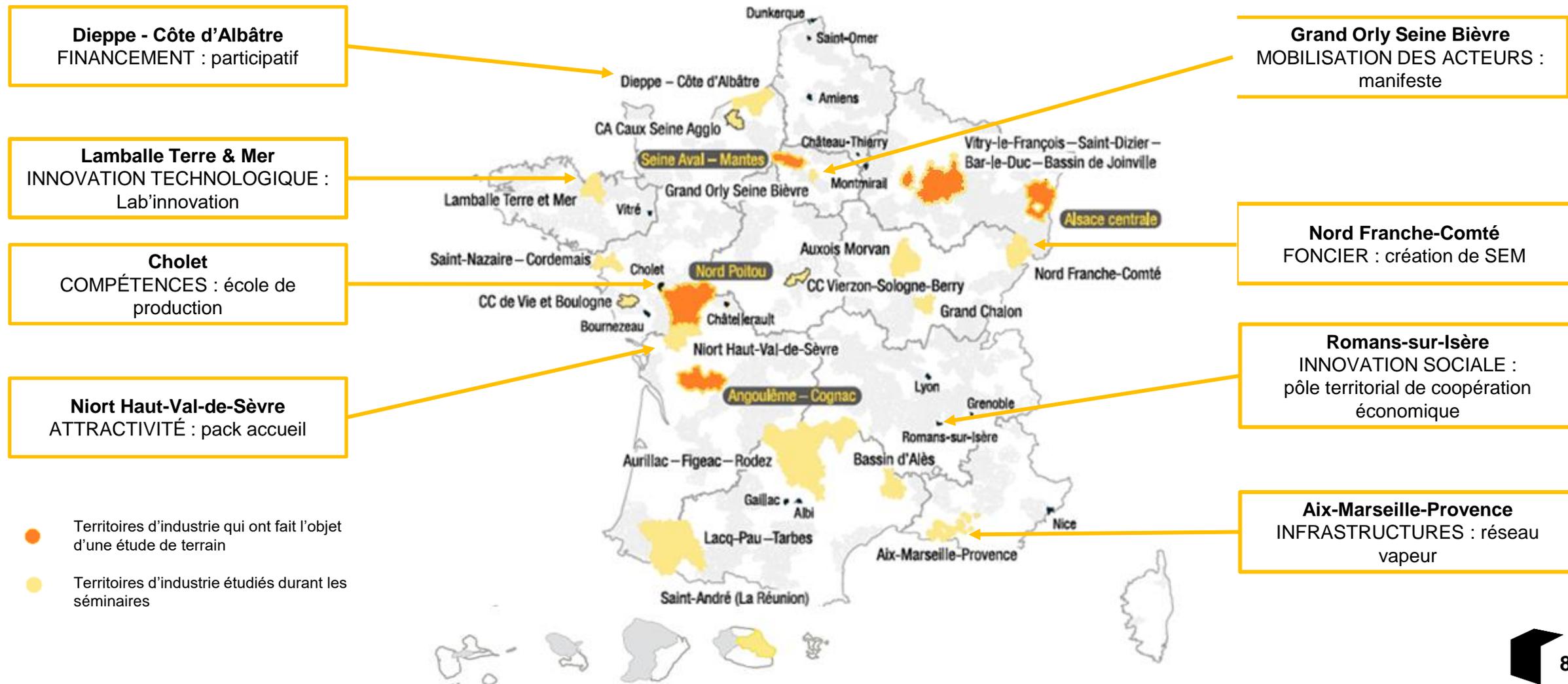
❖ Différents leviers d'action sur lesquels peuvent agir les acteurs locaux :

- ✓ les compétences
- ✓ le foncier
- ✓ la mise en réseau
- ✓ la qualité de vie
- ✓ l'innovation
- ✓ le financement
- ✓ les infrastructures

❖ Un facteur essentiel : la mobilisation des acteurs autour d'un **horizon commun**

❖ Des **dispositifs locaux souvent méconnus**

3. Les territoires, « réservoirs d'initiatives pour la réindustrialisation »



4. L'industrie, « un allié de la transition écologique »

❖ L'industrie doit faire sa transition écologique...

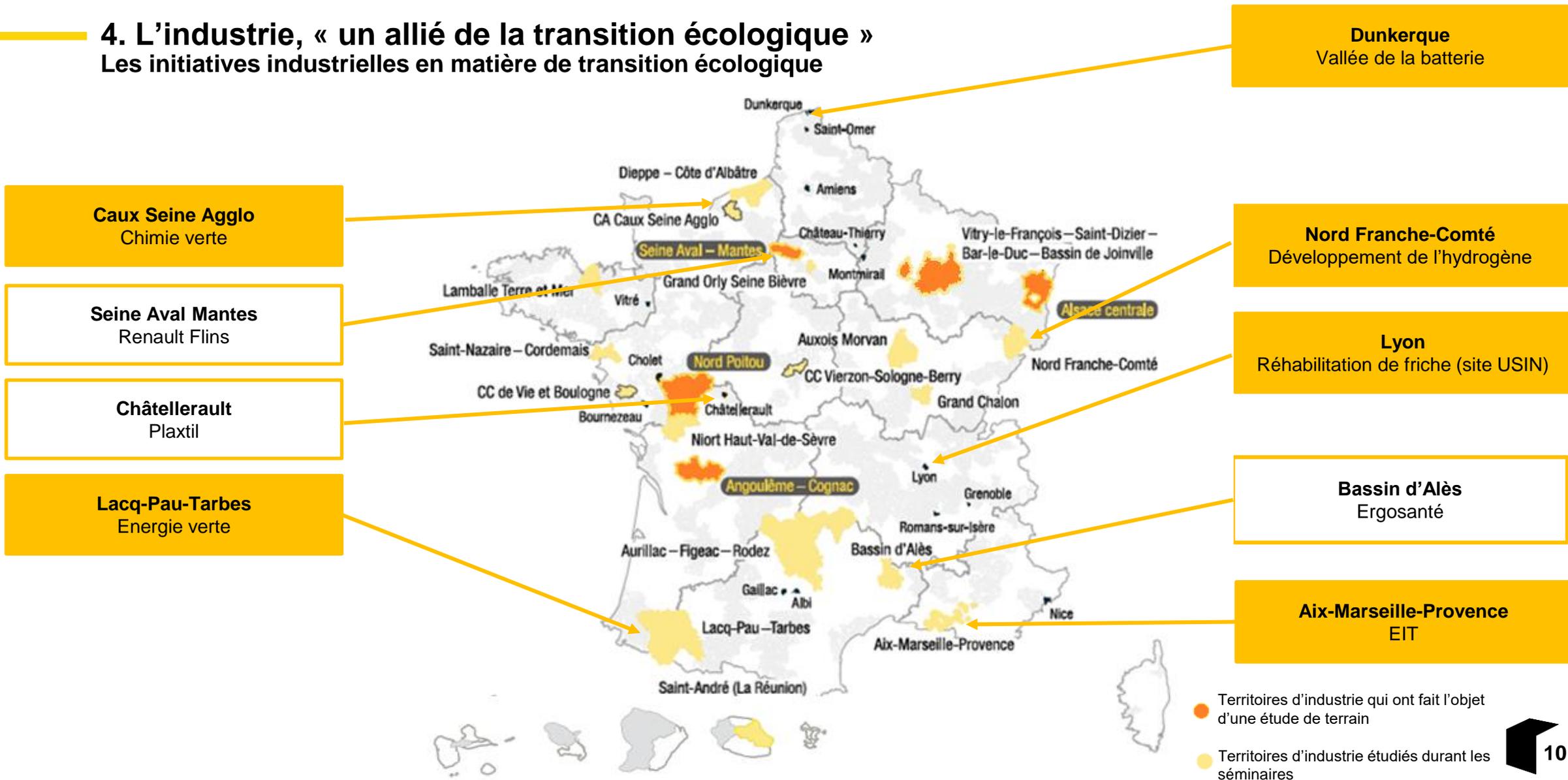
Changer les process de production et le type de biens fabriqués afin de réduire la consommation de matières premières et d'énergie, les émissions de CO₂ et d'autres composés organiques, de mieux gérer les déchets et l'impact de l'activité sur l'eau, les sols et la biodiversité.

Via la décarbonation et les modèles circulaires

❖ ... tout en y contribuant

L'industrie participe au développement de nouveaux biens comme les batteries électriques et les pales d'éoliennes.

4. L'industrie, « un allié de la transition écologique » Les initiatives industrielles en matière de transition écologique



4. L'industrie, « un allié de la transition écologique »

- ❖ Les modèles économiques de l'économie circulaire : différents modèles expérimentés et à combiner

Durabilité des ressources	Régénération des produits	Optimisation de l'empreinte environnementale	Vente d'un usage plutôt que d'un produit (économie de la fonctionnalité)	Extension de la durée de vie	Régénération des composants et des matériaux
<i>Veja</i>	<i>Plaxtil</i>	<i>Lucibel</i>	<i>Michelin</i>	<i>Renault</i>	<i>Transports Capelle</i>

Sources : Richa et Ledoux (2022), séminaires de l'observatoire des Territoires d'industrie

4. L'industrie, « un allié de la transition écologique »

❖ Les stratégies de sobriété énergétique au sein des entreprises

Les processus industriels (réduction des émissions de GES)	Les chaînes logistiques	L'organisation et les conditions du travail
<p><i>Produire de l'acier décarboné (Arcelor Mittal) ; Produire du ciment à partir de coproduits industriels (laitiers, argile, gypse...) sans clinker et ne nécessitant pas d'étape de chauffage à haute température (Hoffman Green)</i></p>	<p><i>optimiser les distances parcourues dans les entrepôts, mutualiser les moyens de transport, décarboner les véhicules</i></p>	<p><i>Optimiser l'éclairage et le chauffage, recourir à des machines moins énergivores, etc.</i></p>

5. La ville productive, nouveau territoire de référence ?

- ❖ Une notion née dans les années 2010
- ❖ Qu'est-ce que la production?
- ❖ La difficulté de circonscrire les activités productives à accueillir dans les espaces urbains denses

5. La ville productive, nouveau territoire de référence ?

- ❖ L'enjeu foncier aujourd'hui et en 2050

- ❖ La demande des industriels

Le prix du foncier n'est pas l'unique variable d'intérêt des industriels dans leur décision d'implantation (Duarte, Duvillard, Gillio et Petit, 2024)

- ❖ Des leviers d'action publique (zonage, ZAE, densification, etc.) expérimentés et à expérimenter



Merci pour votre attention.

L'ensemble des ouvrages sont disponibles sur www.la-fabrique.fr

