

**TERRITOIRES INDUSTRIELS EN MILIEU URBAIN :
INITIATIVES POUR UNE TRANSITION DURABLE**

Vendredi 17 novembre 2023

Le Village by CA Rouen Vallée de Seine
107 Allée François Mitterrand
76100 Rouen

Organisé par Fabiana Fabri, titulaire de la Chaire UsinoVerT, en collaboration avec Loïc Sauvée, directeur de l'unité de recherche InTerACT ; Isabelle Gattin, directrice de l'unité de recherche AGHYLE et Stéphane Firmin, directeur adjoint de l'unité de recherche AGHYLE, Marc Legras, Directeur des Formations - Collège AgroBioSciences - UniLaSalle Rouen

A l'heure de la nécessité conjointe d'à la fois réindustrialiser nos territoires et de favoriser une transformation des villes qui combine l'inclusion sociale et la responsabilité environnementale, cette rencontre propose un regard réflexif sur les villes historiquement industrialisées et en transition, à travers des initiatives menées à Rouen, en Normandie et au-delà.

Ce séminaire s'appuie sur deux constats. Le premier a trait à la nécessaire attention qui doit être portée à la singularité des contextes locaux et à l'importance de l'ancrage territorial, composé des repères historiques, culturels, géographiques, ainsi que de l'imaginaire collectif, c'est-à-dire de l'idée que les gens se font du lieu, du rôle de celui-ci, de sa mission, du sens qu'il doit donner au territoire. C'est par l'attention portée à ce prisme local et à l'échelle humaine que l'on sera capable de mieux saisir la complexité des relations entre les activités industrielles et le milieu urbain. L'idée est de réfléchir sur des initiatives innovantes pour développer des activités qui permettent de renforcer et de (re)dynamiser les liens entre les tissus industriels et sociaux, en pariant sur les acteurs locaux, de manière à s'inscrire dans un monde en réseau. Le second constat, symbolisé par les deux sessions de la journée, repose sur l'intérêt d'approches interdisciplinaires et systémiques pour mieux comprendre les chances de succès d'initiatives visant à créer du lien usine/territoire et faire de l'usine de demain un rouage intégré, sur tous les plans, dans son environnement : démarches scientifiques d'impacts environnementaux, diagnostics de projets de réhabilitations et de requalifications, intégration sociétale via de nouvelles instances de concertation et de collaboration entre industriels, citoyens et pouvoirs publics.

Pour ce faire le programme de ce séminaire combine et articule les points de vue d'experts, de chercheurs, de porteurs de projets et de retours d'expériences, d'industriels et de citoyens, et plus généralement de parties prenantes impliquées dans cette volonté de redonner aux territoires industriels une place dans la ville de demain tant sur les plans économiques et environnementaux que dans leur contribution à des territoires plus durables et plus résilients.

PROGRAMME DU SÉMINAIRE

- 9.00 - 09.15 Accueil café
- 9.15 - 09.30 Présentation de la chaire et du programme de la journée
Fabiana FABRI, UniLaSalle – Titulaire de la Chaire
- 9.30 - 10.30 La séance plénière

Simon EDELBLUTTE, LOTERR - Centre de recherche en Géographie, Université de Lorraine

« Géohistoire de l'industrie et de la ville. Genèses, transitions, héritages »

Cette présentation concerne les liens entre l'industrie et la ville : villes préexistantes à l'industrie entourées de faubourgs industriels anciens et de Zones d'Activités Économiques modernes aux hangars fonctionnalistes banalisés ou villes-usines presque entièrement nées des politiques paternalistes des industriels à partir du XIX^{ème} siècle. Ces ensembles paysagers et territoriaux ont été largement touchés et bouleversés par les crises industrielles et économiques de la fin du XX^{ème} siècle. En inscrivant les évolutions de ces ensembles dans les transitions multiples qui sont au cœur des réflexions territoriales actuelles, cette présentation sera consacrée, dans un premier temps, à la genèse des paysages et territoires industrialo-urbains, puis aux conséquences des crises industrielles sur ces territoires, avant d'évoquer la culture industrielle et les politiques patrimoniales particulièrement importantes dans les anciennes villes-usines.

Caroline GRANIER, La Fabrique de l'Industrie

« Les territoires industriels de demain »

Caroline Granier est docteure en sciences économiques et cheffe de projet à La Fabrique de l'Industrie, qui est une plateforme de réflexion consacrée aux perspectives de l'industrie en France et à l'international. Elle est l'auteure notamment des ouvrages « *Refaire de l'industrie un projet de territoire* » et « *La transition écologique des territoires industriels* ». Dans cette conférence plénière, Caroline Granier nous fera part de son expérience de terrain sur la diversité des trajectoires pour dynamiser le tissu industriel en milieu urbain et rural. Elle mettra en avant l'importance de la mobilisation des acteurs autour d'un projet commun et les initiatives locales en matière de transition écologique.

- 10.30 - 12.30 **SESSION 1 - Quelles initiatives innovantes pour réhabiliter et requalifier les territoires industriels en milieu urbain ?**

Les dimensions socio-économiques et environnementales de la relation entre l'usine et les territoires sont une composante clé de son intégration sociétale. Dans ce domaine de multiples projets innovants ont été mis en œuvre depuis quelques années. Dans cette perspective cette session aborde, sous deux angles complémentaires, les initiatives innovantes pour réhabiliter, requalifier et dynamiser les relations entre les territoires industriels et leur milieu urbain : tout d'abord au travers de techniques de remédiation, de restauration et refunctionalisation des sols impactés par les activités industrielles, puis par les initiatives axées sur le territoire dans sa globalité, prenant en compte les enjeux du foncier et les conditions de déploiement de nouvelles activités.

1.1 – Approches agroécologiques pour la réhabilitation des sols dégradés par les activités industrielles

Sous nos pieds les sols, sur lesquels nous vivons et qui nous nourrissent depuis que l'homme existe, sont de plus en plus impactés par les activités humaines, qui laissent une empreinte forte sur cette ressource non renouvelable. L'ère post-industrielle s'est traduite par des diagnostics inquiétants en termes de contamination, qui perturbent le fonctionnement de surfaces considérables. Les interventions abordent la question des diagnostics, qu'il s'agisse par exemple des pratiques agroécologiques et de l'ingénierie écologique pour l'identification de l'état des sols, de la gestion et de l'aménagement des territoires industriels, et de la méthodologie du diagnostic associant évaluation ex ante et ex post.

1. Stéphane FIRMIN, unité de recherche AGHYLE - UniLaSalle Beauvais :

« L'alliance entre les microorganismes et les plantes au cœur des enjeux de renaturation des sols dégradés »

Lutter contre l'artificialisation des sols représente aujourd'hui un levier important de l'adaptation des territoires urbains aux effets du changement climatique. Parmi les nombreuses actions en faveur de la résilience des villes, la renaturation des friches industrielles constitue une réelle opportunité d'accélération de leur transition en appelant à de nouveaux aménagements qui restaurent et améliorent les fonctionnalités des sols dégradés et des services écosystémiques qu'ils fournissent à la société. Le succès de ces opérations de renaturation repose sur l'amélioration de notre compréhension des interactions complexes que les microorganismes d'un sol perturbé entretiennent avec les racines des plantes.

2. Anne BARBILLON, SecurAgri-AgroParisTech Innovation :

« Evaluation et gestion des risques liés à la pollution des sols en Agriculture Urbaine »

L'agriculture urbaine se développe partout en France et sous différentes formes. Pour autant, cette activité est confrontée à la potentielle pollution des sols urbains. On peut alors se demander comment caractériser la qualité sanitaire d'un sol, quels sont les risques potentiels associés pour les agriculteurs urbains et/ou jardiniers et comment les gérer. Le programme de recherche-action REFUGE, mené entre 2016 et 2020, a eu comme objectif de répondre à ces questions, en élaborant notamment une démarche en trois temps : évaluation (1), gestion (2) et transfert de connaissances (3). Aujourd'hui, des outils et des méthodes existent pour prendre en main la problématique de la contamination potentielle des sols en agriculture urbaine et pour proposer des solutions visant à maîtriser les risques associés.

1.2 – Transformations des territoires industriels : enjeux fonciers et projets de valorisation

L'objectif de cette séquence est de mettre en lumière la requalification des territoires industriels en milieu urbain à partir de deux thèmes. Le premier thème est la question du foncier en ville, compte tenu de ses multiples usages, de la diversité des parties prenantes et d'une exigence de sobriété foncière amenée par la transition durable. Puis dans un second temps sont abordés les potentialités de valorisation, de transformation de territoires industriels, de création de nouveaux liens entre activités industrielles et milieu urbain, à partir du développement de projets économiques innovants, par exemple les projets d'agriculture urbaine.

1. Alioune DABO, Responsable scientifique du réseau Terres en villes

« La question foncière au cœur de la requalification des territoires industriels »

Cette présentation abordera les outils dont disposent les collectivités territoriales pour mettre en œuvre leurs stratégies foncières. Quels dispositifs de gouvernance foncière en milieu urbain pour intégrer les différents types d'usages (ex. agriculture urbaine, reconversion et requalification des territoires industriels, espaces verts, etc.) ? La contrainte foncière fait qu'agriculture et industrie vont devoir cohabiter, se confronter voire se succéder sur les mêmes fonciers, et la transition durable de la ville place la question au centre des enjeux.

2. Fabiana FABRI et Loïc SAUVÉE, unité de recherche InTerACT - UniLaSalle Rouen et Beauvais

« Requalification de territoires industriels et durabilité : Cas de projets d'agriculture urbaine à Rouen et au Havre »

Qualifier ou requalifier des territoires industriels par des projets innovants supposent la prise en compte à la fois de la grande diversité de ces projets, selon qu'ils valorisent des terrains en friche ou qu'ils se développent conjointement et souvent en association à des activités industrielles existantes, mais aussi selon la diversité des objectifs visés, qui peuvent être de nature éducative, d'insertion sociale, de relocalisation alimentaire, de biodiversité ou de création d'emplois. A partir de quelques projets d'agriculture urbaine sont analysés les conditions locales et les potentialités transformatives durables d'activités nouvelles pour les territoires industriels et le milieu urbain environnant.

- 12.30 - 13.30 Déjeuner sur place
- 13.30 - 15.00 SESSION 2 - L'usine en ville : de l'acceptabilité sociale à l'appropriabilité citoyenne des activités industrielles

Cette session aborde la question de l'insertion territoriale des activités industrielles sous l'angle de leurs dimensions sociales. Le caractère ambivalent de toute activité industrielle est patent : pourvoyeuse d'emplois, élément moteur du dynamisme, mais véhiculant dans le même temps méfiance voire rejet. Il convient donc d'appréhender la complexité de ces phénomènes d'acceptabilité sociale de l'usine, de sa perception individuelle et collective, de son appropriation par les publics concernés, et du rôle déterminant des dispositifs de concertation, de partage d'information, voire d'acculturation industrielle. En effet de nombreuses initiatives se sont mises en place ces dernières années, qui montre que ce « pilier social » de l'usine en ville, longtemps sous-estimé, est désormais partie intégrante de toute démarche d'implantation ou de redéploiement industriel.

1. Caroline KAMATÉ, Responsable de programme FONCSI - Fondation pour une culture de sécurité industrielle

« Territoires à risque industriel et participation citoyenne : perspectives 20 ans après la loi Bachelot »

Les dispositions d'information, de participation des citoyens sur les risques liés à la présence sur les territoires d'activités industrielles dangereuses ont beaucoup évolué, souvent suite à des accidents majeurs. Cependant, pourquoi subsiste-t-il tant de difficultés ? Des événements industriels du passé récent et la crispation qu'a engendré la gestion de ces crises l'ont clairement révélé. Comment repenser l'information et la participation citoyennes sur ces sujets sensibles ? L'intervention présentera les

réflexions du groupe de travail de la Foncsi "Risques et territoires" ainsi que de premiers éléments issus de l'analyse stratégique internationale récemment lancée par la Foncsi sur cette thématique.

2. Marc SENANT, Responsable Formation continue- ICSI - Institut pour une culture de sécurité industrielle

« Etude sociologique et participation citoyenne : Savoir d'où l'on part pour déterminer où l'on doit aller, l'exemple de Rouen »

La mise en place d'un dispositif de participation citoyenne durable reste un défi complexe en France, car la réglementation existante ne répond que partiellement aux besoins. Le cadre uniforme proposé par les Commissions de Suivi de Sites présente plusieurs limites identifiées, telles que la fréquence des réunions, la définition des ordres du jour, un formalisme peu propice au dialogue, ou encore la composition même de ces organes. Chaque territoire possède ses propres acteurs, son histoire, sa culture et enjeux uniques. Cette diversité exige des approches spécifiques, adaptées aux réalités locales, si l'on souhaite que ces initiatives répondent efficacement à la demande. C'est précisément l'approche adoptée par la métropole Rouen-Normandie dans sa tentative de rétablir un dialogue entre les citoyens, les élus et les acteurs industriels. L'ICSI propose de partager cette expérience en expliquant les motivations qui ont conduit à la réalisation d'une enquête sociologique préalable à la création d'une instance de participation locale après l'incident de Lubrizol. Des détails sur la méthodologie de travail seront apportés et, bien entendu, les principales conclusions et enseignements qu'il faut en tirer.

3. Corinne GENDRON, Professeure titulaire, Département de Stratégie, Responsabilité sociale et environnementale, École des sciences de la gestion, UQAM, Québec, Canada

« Acceptabilité sociale et participation publique »

Dans cette présentation, Corinne Gendron exposera comment s'articule l'acceptabilité sociale et la participation publique. L'acceptabilité sociale est définie comme « *l'assentiment de la population résultant du jugement collectif que le projet est supérieur aux alternatives connues, y compris le statu quo* »; si elle ne s'appuie pas nécessairement sur un processus participatif, dans certains contextes, la participation des citoyens, qu'ils soient riverains ou issus de la société civile organisée, est incontournable pour optimiser la conception d'un projet, anticiper ses répercussions, répartir ses bénéfices ou encore pour baliser et gérer les nuisances.

- 15.15 - 16.45 SESSION INTERACTIVE : table-ronde, avec une vision prospective. Quelles actions innovantes pour une conversion durable des territoires industriels dans le milieu urbain ?

Quelles sont les perspectives pour les territoires industriels face à la transition écologique, comme vecteur commun du développement durable industriel et territorial ? Comment recréer du lien entre *usine & territoires* par de nouvelles approches sociales, écologiques, économiques et spatiales, et promouvoir des actions innovantes ? Cette table-ronde rassemble diverses catégories d'acteurs impliqués dans des initiatives visant à promouvoir, inventer, développer, accompagner la transition des activités industrielles en milieu urbain.

Table-ronde animée par Caroline Quesnay, journaliste.

1. Experts : 1 - **Cécile GRAND**, chef de projet ADEME ; 2 - **Pierre LENEL**, **Sociologue. - Chercheur indépendant.**
 2. Métropole de Rouen : **Christèle MORIN-DEFORCEVILLE**, adjointe au DGA **Economie, Attractivité, Rayonnement, Solidarité. En charge du Pôle Développement et transitions économiques**
 3. Industriel – **Elise LAPERDRIX**, Déléguée générale de l'association **UPSIDE – Boucles de Rouen**
 4. Société civile – **Christophe MANDEREAU**, Shifter membre du GT "stratégie de **Résilience des Territoires**" du **SHIFT PROJECT**, Directeur cabinet conseil **ARISTOT**
-
- 16.45 -17.00 Conclusion
Fabiana FABRI, UniLaSalle, titulaire de la Chaire UsinoVerT